



COMUNE DI ROMAGNESE

Provincia di Pavia

Via Castello n. 1 – 27050 Romagnese (PV)

ALLEGATO E – MATRICE DEI RISCHI

Concessione per la gestione della piscina comunale stagionale

La presente matrice dei rischi costituisce allegato della documentazione di gara ed è redatta in relazione alle caratteristiche specifiche della concessione avente ad oggetto la gestione della piscina comunale stagionale.

La matrice ha la funzione di rappresentare in forma sintetica i principali rischi connessi all'operazione, la relativa allocazione tra concedente e concessionario e le principali misure di disciplina e mitigazione previste nella documentazione di gara e nello schema di convenzione. L'individuazione dei rischi e la loro allocazione sono effettuate tenendo conto della natura della concessione, del trasferimento al concessionario del rischio operativo legato alla gestione del servizio e delle specifiche caratteristiche economiche, gestionali e stagionali dell'affidamento.

La presente matrice ha carattere ricognitivo e sistematico e deve essere letta congiuntamente al bando di concessione, al disciplinare di gara, al capitolato speciale e allo schema di convenzione.

N.	Rischio	Descrizione sintetica	Allocazione del rischio	Misure di mitigazione / disciplina	Articoli della convenzione
1	Rischio di domanda	Minore affluenza dell'utenza rispetto alle attese, con riduzione dei ricavi da ingressi, abbonamenti e ulteriori formule tariffarie	Concessionario	Il concessionario si remunera prevalentemente mediante i proventi della gestione; nessuna garanzia di ricavi minimi da parte del Comune	
2	Rischio di stagionalità / meteo ordinario	Andamento climatico sfavorevole nel periodo di apertura, entro la normale alea della gestione stagionale	Concessionario	Il rischio connesso alla normale stagionalità dell'impianto resta a carico del concessionario	
3	Rischio economico-gestionale	Maggiori costi di gestione, organizzazione del servizio, personale, pulizia, sorveglianza, sicurezza, materiali di consumo	Concessionario	Il concessionario organizza il servizio a proprio rischio e con propria autonomia gestionale	
4	Rischio tariffario-commerciale	Errata definizione delle tariffe o delle formule di abbonamento, con riflessi negativi sull'equilibrio economico della gestione	Concessionario	Tariffe e formule di abbonamento determinate dal concessionario secondo gli atti di gara	

N.	Rischio	Descrizione sintetica	Allocazione del rischio	Misure di mitigazione / disciplina	Articoli della convenzione
5	Rischio canone concessorio	Incidenza economica dell'obbligo di corrispondere al Comune il canone annuo di concessione offerto in gara	Concessionario	Obbligo di versamento del canone annuo offerto, comunque non inferiore alla base di gara di euro 1.000,00	
6	Rischio utenze	Incremento o oscillazione dei costi delle utenze relative alla gestione della struttura	Concessionario	Utenze poste a carico del concessionario secondo la documentazione di gara e la convenzione	
7	Rischio manutenzione ordinaria	Costi e oneri relativi alla manutenzione ordinaria dell'impianto e delle dotazioni funzionali alla gestione	Concessionario	Manutenzione ordinaria a carico del concessionario	
8	Rischio interventi straordinari specificamente posti a carico del concessionario	Obbligo di eseguire gli interventi individuati negli atti di gara e nella convenzione, funzionali all'avvio e al corretto esercizio della gestione, come descritti e quantificati nella documentazione tecnica allegata	Concessionario	Gli interventi espressamente contrattualizzati, come individuati nella documentazione di gara e nel computo metrico estimativo, sono posti a carico del concessionario nei termini e con le modalità stabilite dalla convenzione e dal capitolato	
9	Rischio manutenzione straordinaria residuale	Necessità di eseguire interventi di manutenzione straordinaria non ricompresi tra quelli espressamente posti a carico del concessionario nella documentazione di gara e nella convenzione	Concedente	Restano a carico del Comune concedente gli interventi di manutenzione straordinaria non espressamente trasferiti al concessionario, secondo quanto previsto nella convenzione	
10	Rischio autorizzativo / conformità gestionale	Oneri e adempimenti necessari per l'esercizio dell'attività e per il rispetto della normativa applicabile alla gestione	Concessionario	Il concessionario provvede agli adempimenti di propria competenza e risponde delle eventuali inosservanze imputabili alla gestione	
11	Rischio da indisponibilità imputabile al concessionario	Interruzioni o limitazioni del servizio dovute a cattiva gestione, ritardi, omissioni manutentive o altre cause imputabili al concessionario	Concessionario	Applicazione delle clausole contrattuali su penali, decadenza, risoluzione e risarcimento	
12	Rischio da indisponibilità dell'impianto per cause imputabili al concedente	Impossibilità di avvio o prosecuzione della gestione per cause riconducibili a obblighi o interventi rimasti in capo al Comune concedente	Concedente	Disciplina degli effetti sul rapporto nella convenzione, anche con riferimento a sospensione, proroga o altri rimedi contrattuali eventualmente previsti	
13	Eventi naturali gravi ed eccezionali / forza maggiore	Eventi calamitosi naturali di particolare gravità ed eccezionalità, non imputabili alle parti, idonei a impedire o limitare	Evento non imputabile alle parti; effetti disciplinati dalla convenzione	Disciplina della sospensione, dell'eventuale proroga del rapporto e degli altri effetti contrattuali nei limiti di legge e di	

N.	Rischio	Descrizione sintetica	Allocazione del rischio	Misure di mitigazione / disciplina	Articoli della convenzione
		l'utilizzo della struttura o a provocare danni rilevanti all'impianto		convenzione. La normale alea stagionale e meteorologica resta invece a carico del concessionario.	
14	Gestione del punto ristoro	Rischi economici, organizzativi, autorizzativi e gestionali connessi all'eventuale esercizio del punto bar/ristoro interno al complesso, ivi compresi i ricavi dell'attività, gli oneri autorizzativi, gli obblighi gestionali e le eventuali criticità derivanti dall'affidamento a terzi della sola gestione del bar	Concessionario	Il punto bar/ristoro costituisce attività accessoria compresa nella concessione; restano a carico del concessionario tutti gli oneri e i rischi connessi alla relativa gestione, anche in caso di affidamento a terzi consentito dagli atti di gara, ferma la piena responsabilità del concessionario nei confronti del Comune	